



**Foro Internacional**  
**Productividad Agrícola**  
Un desafío para América Latina

Lima, Perú. Mayo 12 de 2010

\* **Fernando Cillóniz**

### **Situación y Perspectivas de la Agricultura en Perú**

**Lo que está pasando en el Perú,** Quizás se pregunten qué paso, por qué tan tarde se ha dado el flujo de inversiones en el sector agroindustrial

Nosotros en Inform@cción monitoreamos el proceso agrícola, en el año 93 el Perú exportaba 300 millones de dólares al año, el año pasado fueron 2500 millones de dólares. Estamos seguros, que vamos a la duplicación de las exportaciones en un plazo relativamente corto.

Qué hizo que el Perú despertara de un largo receso, fue un cambio constitucional, aunque parezca mentira para los peruanos que estamos acá. La tan criticada política peruana, la que hizo que cambie radicalmente la mirada de los inversionistas hacia el agro.

Hasta antes de la Constitución del 93 estaba prohibido hacer empresa privada en la agricultura. Era el cooperativismo, era la tierra para quien la trabaje, ese slogan tan pernicioso que por supuesto no reflejaba lo que literalmente decía. Fue el cambio constitucional que establece que cualquier persona natural o jurídica podía hacer agricultura en la agricultura en el Perú, y a partir de ahí todo cambio.

Porque el clima no cambio, y el clima es el otro factor, en mi opinión, que está alentando de manera dramática el proceso agrícola peruana. Es la naturaleza peruana, sobre todo la costera que es prodigiosa.

No solo fue la política constitucional, la económica y sobre todo la política comercial - internacional. El Perú es un país que se abrió unilateralmente también a partir de inicios de los 90, y nos ha ido muy bien, excelente con esa política de apertura.

Primero nos abrimos a nosotros y permitimos el ingreso de máquinas e insumos de todo el mundo para hacer más competitiva a nuestra industria y por supuesto para favorecer a los consumidores.

Pero en reciprocidad el mundo también nos está abriendo sus puertas, hoy en día tenemos tratados de comercio con los principales mercados de destino del mundo Norteamérica, Europa, Canadá, China, y por supuesto se vienen muchos más. El Perú quiere abrirse al mundo, y quiere

que el mundo nos atienda de la misma manera. y esa política comercial internacional ha probado ser muy favorable para nosotros los peruanos.

Cuál es la mirada de corto y mediano plazo de los inversionistas., Lo tengo que decir con objetividad. En el agro Perú hay poca inversión extranjera, es casi 100 % nacional. Hay mucha inversión extranjera en lo que es abastecimiento, servicios, consultorías. Sin embargo, ahora si vemos en el corto plazo con cada vez más participación extranjera, y bienvenida

El Perú realmente ha probado realmente ser competitivo y estamos encantados de que vengan inversionistas a desarrollar con nosotros esta agricultura exportadora que realmente está conquistando muchos mercados.

El acceso del capital al Perú es absolutamente libre. El Perú puede operar con cuentas desde el exterior, hay libre remesa de utilidades y dividendos, de manera que no hay impedimento para que extranjeros operen o inviertan en el Perú. Esa es otra de las razones del gran flujo de inversiones no sólo de la agricultura sino de toda la economía peruana

En el aspecto laboral hay una ley de promoción agraria en realmente adecua los requerimientos de contratación de personal a la naturaleza del negocio, sin embargo, cada vez estamos observando que cultivos como espárragos, combinados con uvas, paltas, cítricos, vence eso de la estacionalidad, que durante unos pocos meses del año es que se emplea al personal. Ya tenemos empresas en donde se tiene el personal prácticamente estable pero con la flexibilidad legal de poder prescindir de los servicios cuando no se les requiera, de manera que desde el punto de vista laboral estamos muy competitivos.

Los potenciales productivos ustedes los conocen, el esparrago es de verdad el abanderado. Los peruanos le tenemos mucha gratitud al esparrago. Ahí empezó, con ese producto, el más difícil de todos, el más perecedero de todos a abrir las puertas de los mercados mundiales y detrás del esparrago, vienen las uvas, las paltas, los cítricos, las alcachofas, en fin, una gama de productos que hace que nuestra canasta se esté diversificando cada vez más. Esa evolución es espectacular, en un inicio se entró en Ica y en Trujillo en la irrigación de "Chavimochic", pero ahora si está cubriendo casi toda la costa, desde Piura por el norte hasta Arequipa por el sur, quedan algunos espacios peruanos por desarrollar pero ya gran parte de la costa peruana es un espacio muy atractivo para las inversiones y el desarrollo de esta actividad.

Y estamos realmente encantados con lo que está pasando en los mercados mundiales, el envejecimiento de la población europea que los induce a consumir sano, a consumir frutas y hortalizas y el problema de la obesidad en los EEUU que también fomenta el consumo de frutas y hortalizas, está jugando perfecto a favor de la agricultura peruana. Nosotros vemos que los ingresos per cápita de estos países y por supuesto el fenómeno chino, están haciendo que la agricultura peruana tenga un futuro super prometedor.

Además el Perú también se está desarrollando de la mano de los cultivos industriales, y cada vez más vemos espacios empresariales en rubros como algodón, arroz y supuesto caña de azúcar. De manera que ahí estamos siguiendo un proceso muy exitoso y por eso quería comentarles a los que han venido de afuera, han escogido un buen lugar para sesionar. El Perú está andando y rápidamente. Sin embargo, el desafío de la agricultura del futuro la vemos diferente, hemos vivido una especie de mundo de ensueños, precios altísimos y costos bajísimos, sin embargo, como tenía que suceder y como ha sucedido en otros países más avanzados, nosotros observamos 6 grandes desafíos:

El desafío del agua, aprender a manejar el agua, y ahí vamos, el Perú ya tiene más de 100.000 hectáreas con riego tecnificado, pero tenemos todavía más de un millón por tecnificar, de manera que todavía tenemos un largo trecho por recorrer. Pero ahí vamos tecnificando a un ritmo de 15.000 a 20.000 hectáreas anuales.

El desafío de las tierras, las tierras que eran muy baratas hace 10 o 15 años han subido de precio espectacularmente y eso es muy bueno para el campesinado y es muy bueno para los inversionistas por su connotación de inversión inmobiliaria. El que invierte en agricultura está también invirtiendo en inmuebles y eso es bueno para el negocio.

El desafío de la mano de obra y con satisfacción lo digo se está encareciendo, y eso es muy bueno para la población rural. Hoy en día muchas, muchísimas familias ganan sueldos el doble o el triple de los salarios mínimos que antes era la característica de la agricultura, pagar el salario mínimo legal. Hoy en día no existe salario mínimo legal en la agricultura moderna y por demanda es que se están mejorando las condiciones de trabajo de los trabajadores, de los obreros. ¿Cómo va a compensarse eso?. Con eficiencia con tecnología, por eso bienvenido CropLife para trabajar asociados con nosotros los productores. Porque no hay mejor asociación entre proveedor socio. No es un proveedor como les llamo yo, vendedor de ollas, ustedes venden soluciones, tecnología y realmente apreciamos ese esfuerzo.

Después por el lado del gobierno peruano, todos los que conocen el interior del Perú, tenemos el desafío de la infraestructura, nosotros estamos mal todavía en infraestructura vial, ferroviaria y portuaria. Sin embargo estamos avanzando, se están estableciendo los regímenes de concesiones privadas. Y ahí poco a poco vamos a avanzado en la materia

El Perú, es un país con energía, ese es otro atributo que me gusta vender cuando salgo de mi país o cuando nos visitan del exterior. El Perú no es un país escaso de energía y ese es un gran atributo para el desarrollo de la agroindustria.

El desafío de los mercados, de alguna manera lo he comentado, tenemos que aprender a abastecer a esta población adulta muy solvente con mucha capacidad de gasto, y con ganas de consumir sano, frutas y hortalizas, así que es a ese mercado.

Finalmente el desafío de la tecnología y la gestión empresarial, y por eso es feliz la venida de CropLife. Yo me mortifico, cuando veo tanto apasionamiento en críticas a las empresas que ustedes representan, cuando me consta el trabajo enorme que se hace para investigación y desarrollo de productos amigables con el medio ambiente para hacer precisamente más competitiva a la agricultura. De manera que, que aquí tienen a unos cuantos aliados, que estamos tratando de neutralizar esa campaña de satanización contra algunas tecnologías al servicio de la agricultura, que podrían trabar el desarrollo

Y el desafío de la gestión empresarial, la agricultura es empresa, cuan equivocados estuvieron nuestras autoridades al pretender inculcar el lema la tierra para quien la trabaje, como si no fuese necesaria la tecnología, el capital, el conocimiento de los mercados.

Gracias

---

***\*Fernando Cillóniz Benavides. Presidente de Inform@ccion***

*Ingeniero Economista de la Universidad Nacional de Ingeniería del Perú. Master in Business Administration de la Escuela Wharton de la Universidad de Pennsylvania. Inició su carrera en la Compañía de Minas Buenaventura S.A., Es y ha sido parte del las directivas de varias empresas relacionadas con el sector agrícola como Agrícola Tambo Colorado S.A.C., Chaska Energías Renovables S.A.C. y la Fundación Perú. Se ha desempeñado como consultor para importantes universidades del Perú. Columnista en radio y prensa.*

---